



> Lire cet article sur le site web

## **"Une compétence pure Finance ne suffit pas dans les organisations complexes actuelles. Il faut savoir piloter des projets, mettre des interlocuteurs en contact, rendre compte, gérer des budgets..."**

Bonjour, Pouvez-vous vous présenter à la communauté Dogfinance.com?

Je suis Xavier Andornetti, responsable adjoint de la MOA Finance au sein de BNP Paribas Personal Finance. J'ai 20 ans d'expérience professionnelle d'abord dans l'Informatique puis ensuite dans la Finance d'entreprise. Quel a été votre parcours scolaire et professionnel ? Je suis diplômé de L'ESEO (Ecole Supérieure d'Electronique de l'Ouest) où je me suis spécialisé dans les technologies télécom et réseaux. Après cette école j'ai fait un master en management du système d'information à l'ESIEE (École Supérieure d'Ingénieurs en Électronique et Électrotechnique). J'ai commencé ma carrière comme consultant dans une SSII où j'ai mené des missions de gestion de projet et d'expertise sur les technologies réseaux et télécoms. J'ai poursuivi ma carrière comme consultant dans ce domaine puis j'ai intégré la structure interne d'une société de service en tant que responsable d'un centre d'affaire sur les réseaux d'entreprise. Après 10 ans d'intervention sur le Système d'Information, je me suis tourné vers une nouvelle spécialité : la gestion des services, des organisations et des processus informatiques au sein d'un Cabinet de conseil. Je suis alors intervenu soit comme expert sur des référentiels de processus et d'organisation soit comme Directeur de Projet, au sein de départements informatiques ou métiers. Après 16 ans de conseil, j'ai intégré une filiale du Groupe BNP Paribas comme chef de projet au sein du contrôle de gestion en charge des projets transverses, du reporting consolidé et des analyses financières. Mes nombreuses années en tant que directeur de projet et expert notamment sur certains processus financiers ont rendu ce changement plutôt naturel. Je suis aujourd'hui responsable adjoint du département MOA Finance de Personal Finance à l'interface entre le métier Finance et l'Informatique, ce qui est une bonne synthèse de mon parcours. Quelles qualités et compétences faut-il avoir pour prétendre au poste de maîtrise d'ouvrage en finance ? La maîtrise d'ouvrage Finance regroupe plusieurs types de compétences. Suivant les tailles des maîtrises d'ouvrage ces compétences peuvent être plus ou moins mutualisées. Les principales compétences sont : Être orienté projet pour ne pas dire chef de projet afin de piloter les projets ou les demandes. Connaître les métiers Finance pour comprendre ces interlocuteurs Finance. Savoir utiliser des applications, qu'elles soient métiers ou bureautiques et donc avoir une adhérence forte avec des systèmes informatisés. Avoir donc une appétence pour l'Informatique ou les Systèmes d'Information, sans pour autant être un informaticien. Au sein d'une maîtrise d'ouvrage de taille significative, certaines personnes peuvent se spécialiser un peu plus sur certains domaines comme l'architecture, la gestion/ direction de projet ou la gestion des interfaces avec les clients Finance. Les qualités clefs sont : La capacité d'organisation et de coordination. La facilité de rédaction. La fluidité de la communication et de l'interaction avec autrui et transversalement aux organisations. Une bonne capacité de modélisation ou de conceptualisation pour trouver des solutions aux demandes de nos clients Finance. Quel conseil donneriez-vous à un jeune qui souhaite devenir consultant MOA ? Le meilleur conseil est de s'appuyer sur une bonne compétence en gestion de projet pour aborder ce domaine spécifique avec pour ambition de développer de réelles expertises dans la Finance ou plus généralement, dans le métier d'exercice de cette MOA. Une vraie compétence Finance est nécessaire pour comprendre les besoins des directions financières et être capable de les analyser. Ceci peut se faire en s'informant, en faisant des formations, en lisant des études ou encore en discutant avec des professionnels amis ou connaissances. Néanmoins une compétence pure Finance ne suffit pas dans les organisations complexes actuelles. Il faut savoir piloter des projets, mettre des interlocuteurs en contact, rendre compte, gérer des budgets, délivrer des résultats. Quels sont les objectifs de la maîtrise d'ouvrage chez BNP Paribas Personal Finance ? Les objectifs de



---

la maîtrise d'ouvrage de Personal Finance sont :Optimiser le fonctionnement du service en mettant en place des processus et des outils permettant de rendre un service plus flexible et proactif à nos clients FinanceFinaliser la simplification de la chaîne comptable France avec l'adoption d'un seul outil au lieu des deux existants actuellementRationaliser et rendre plus complète la chaîne analytiqueDéployer l'outil de consolidation de gestion à tous les paysContinuer à concevoir pour nos clients, en liaison avec les équipes informatiques, les meilleures solutions informatiques pour répondre à leurs besoins quotidiens